

Tero Kuorikosken Kommenttipuheenvuoro

Muutama ajatus urheiluakatemian hallinnosta

Tervehdys Päijät-Hämeen urheiluakatemiasta. Seuraavassa muutama sana urheiluakatemiosta hallinnon näkökulmasta:

Hallinto? Kaikilla läsnä olevilla on varmasti siitä jokin käsitys, myönteinen tai vähemmän myönteinen riippuen omista kokemuksista hallinnon parissa:

”välttämätön seikka, jolla saadaan asiat pyörimään”

”byrokratiaa, ei saisi niellä resursseja ja tulisi pitää, ainakin urheiluakatemiassa, mahdollisimman kevyenä”

”Valmentajalehdessä 3/2006 olleessa artikkelissa kysyttiin onko urheiluakatemia hallintobyrokratian vai valmennustoiminnan asialla.” – Molempien, sillä valmennus lienee opinnonohjauksen ohella tärkein urheiluakatemian palveluista, mutta myös hallintobyrokratian asialla, sillä ilman hallintoa ei ole pohjaa jonka varaan toimintaa rakennetaan.

Artikkelin otsikko sai kuitenkin miettimään, mitä urheiluakatemian hallinto itse asiassa on. Näen hallinnon viiden seikan valossa

Ensinnäkin **päätöksentekona**... pyritään rationaalisiin päätöksiin, usein kuitenkin lisäyksellistä aiempaa päätöksentekoa täydentävää... urheiluakatemiassa mielestäni keskeisintä on nuorina organisaatioina rakentaa periaatteet päätöksenteolle. Esimerkiksi urheilijavalinnat, joissa tasapuolisuus valinnoissa (lajiliittojen pisteytyksen kautta?) ja mahdollisimman selvät hakukriteerit ovat olennaisin seikka. Vaikka päätöksenteko urheiluakatemiassa on joustavaa moniin virastoihin nähden, on se ajoittain laji-ihmisten näkökulmasta tuskastuttavan hidasta. Ruohonjuuritasolla asiat halutaan toteuttaa tässä hetkessä... akatemiassa toisinaan asiat kulkevat työryhmien ja päätöksentekuelinten kautta päätöksentekoprosessin keston vaihdellessa... ehkä tässä kohtaa akatemian hallinto näyttäytyy ”toiminnan puolesta ihmisille” juuri eniten byrokratiana.

Toiseksi **johtamisena**... Urheiluakatemit ovat verkostoja. Yhteistyön taustalla on verkoston eri toimijoiden kesken halu tehdä yhteistyötä ja eri osapuolten tulee kokea saavansa jotain akatemiatoiminnasta. Eri tahoilla on kullakin omat intressinsä akatemiaa kohtaan ja samalla sidokset verkoston eri toimijoiden kesken ovat usein löyhät. Johtamisen tulee olla osallistavaa ja kannustavaa. Sen sijaan että urheiluakatemia sanelisi kuinka verkosto asioita hoitaa, on toiminta enemmän konsensusshakuista. Sama pätee myös akatemioiden välisessä yhteistyössä. Meidän akatemia on teidän akatemiaa parempi

ajattelun sijaan, tulisi ajatella mitä teidän akatemiassa tehdään niin hyvin, että mekin voisimme siitä oppia. Mieleen tulee myös karismaattisen johtamisen ajatus, sillä akatemialla on usein keulakuva, joka on akatemian kasvot ulospäin. Täytyisi tulla nähdäksi ja kuulluksi, tehdä akatemiaa tunnetuksi.

Kolmanneksi **palveluina**. Urheiluakatemian keskeinen tehtävä on tuottaa laadukkaita tukipalveluja urheilijoille. Valmennus, opinto- ja uraohjaus, fysioterapia, psyykkinen valmennus jne. Mitä kattavampi verkosto akatemialla on, sitä paremmat mahdollisuudet on tuottaa laadukkaita tukipalveluja urheilijalle. Muutama motivoitunut lääkäri, fysioterapeutti, opinnonohjaaja tai muu yhteistyötahon yhteishenkilö saavat paljon hyvää aikaan. Tukipalveluverkoston rakentaminen vaatii työtä, siis hallintoa

Neljänneksi **taloutena**. Urheiluakatemit ovat koonneet rahoituksensa melko samankaltaisin ratkaisun. Kaupungit, oppilaitokset, mahdolliset yksityiset yhteistyökumppanit, projektirahoitukset, urheilijamaksut ... jatkossa myös valtio, antavat toiminnan pyörittämiseen tietyn summan, jolla akatemia toimii. Resurssit (niin rahalliset kuin henkilöresurssit) ovat melko niukkoja ja akatemiosta on jo tästäkin syystä tullut taitavia etsimään palveluja urheilijoille jo olemassa olevista rakenteista.

Viidenneksi **hallinnon ja politiikan suhteena**. Tänäpä olemme tutustumassa urheiluakatemioiden, mutta myös tekemässä urheilupolitiikkaa suomalaisessa huippu-urheilussa. Akatemit nähdään kiinnostavina kohteina paikallisten poliittisten päätöksentekijöiden näkökulmasta. Akatemit voivat tehdä aluetta vetovoimaiseksi. Sadankin urheilijan kokonaisuus laajan yhteistyöverkoston kanssa tuo myönteistä näkyvyyttä mille tahansa alueelle. Myönteistä imagoa tärkeämpää on akatemian yhteiskuntavastuu urheilijoista. Huippu-urheilulle kysymys on ajankohtaisempi kuin koskaan. Jos urheilu on muun elämän peili, millaisen kuvan urheiluelämä antaa ollessaan kiinnostunut vain valioyksilöistä. Huippu-urheilu on tuonut paljon hyvää antaessaan monille toivoa ja edistäen yhteisöllisyyttä. Haluan nähdä huippu-urheilun näyttävän mallia muille elämänalueille huomioimalla aiempaa vahvemmin myös muitakin arvoja kuin menestyksen. Esimerkkinä viime akatemiatapaamisessa esille tuotu respekt ajattelu.

Yhtä kaikki, niin kauan kuin akatemit toimivat rajallisten resurssien maailmassa tulee hallinnon pyörittäminen valitettavasti viemään resursseja muista tärkeistä asioista kuten urheilijoiden tapaamisesta ja käytännön valmennustoiminnasta. Kyse on enemmänkin siitä että hallinnon ohella pystytään tekemään ruohonjuuritason asioita opiskelevien urheilijoiden kanssa siten, että akatemialla on myönteinen vaikutus urheilijoiden valmentautumisen kokonaisuuteen ja sitä kautta koko elämänhallintaan.

Toivon menestystä kaikille akatemiatoimijoille tässä visaisessa mutta toisinaan antoisassa tehtäväkentässä. Hyvää messupäivää, Kiitos!